

IT

IT-Einkauf – Fortgeschrittene

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf, Beschaffung, IT, Finanzen/Controlling

Referent

Ivan Bagaric

(geschäftsführender Gesellschafter/LCxp Deutschland GmbH)

Ziele

Der kontinuierlich steigende Kostendruck im Gesundheitswesen führt bei vielen Marktteilnehmern zu der Herausforderung, die Kostenseite nachhaltig optimieren zu müssen, gleichzeitig jedoch eine performante Organisation zu stellen. Im Zuge der Digitalisierung nimmt die Bedeutung digitaler Prozesse auf Basis entsprechender Softwaresysteme maßgeblich zu. Die Beschaffung von Lizenzen, das Verhandeln von Rahmen- und Supportverträgen, die Einhaltung rechtlicher Nutzungsbedingungen und die tatsächliche Vergleichbarkeit von Angeboten, Preisen und Leistungen stellen die jeweiligen Mitarbeitenden vor große Herausforderungen – vor allem, wenn Verträge und Preise in einem monopolistischen Markt, wie er zumeist im Softwareumfeld herrscht, verhandelt werden müssen. Das Seminar geht auf spezifische Fragestellungen des

IT-Einkaufs ein und zeigt auf, wie erfahrene Einkäufer die IT-Beschaffung optimieren können. Durch Best Practices und konkrete Fallbeispiele werden Strategien und Methoden besprochen, wie hohe Einsparungen erzielt werden können, günstigere Verträge verhandelt werden und eine optimierte IT-Beschaffung das Unternehmensergebnis positiv beeinflusst. Es wird ein grundsätzliches Verständnis der IT-Beschaffung und der Funktionsweise von Lizenzen und IT-Verträgen vorausgesetzt.

Inhalte

- Vergleich ausgewählter Vertragsformen der Softwarehersteller
- Identifizierung von Einsparpotenzialen innerhalb der Vertragslaufzeit
- Verhandlungsstrategien bei Rahmenvertragsverhandlungen mit Monopolisten
- Second-Source-Strategien und Identifizierung von Substituten
- Die Inventarisierung als wichtige Optimierungsgrundlage
- Etablierung einer Best-In-Class IT-Beschaffung
- Make or Buy im Umfeld IT

Methoden

Wissensvermittlung, Austausch und Diskussion, Fallbeispiele

Datum

Donnerstag,
16.09.2021

Zeitplanung

10:00–12:00 Uhr

Webinar

