

Einkauf im Krankenhaus – *Fortgeschrittene*

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf, Lager und Logistik

Referent

Helmut Drummer

(Geschäftsführer, EDH Con GbR)

Ziele

Die Anforderungen an den Einkauf im Gesundheitswesen sind enorm gestiegen. Mitarbeiter der Wirtschaftsbereiche sind Wertschöpfungspartner der Unternehmensleitungen. Sie sind Moderatoren sehr komplexer Beschaffungsprozesse. Dabei ist der Einkauf im Gesundheitswesen von Akteuren mit unterschiedlichen Motiven und Zielen geprägt.

Die Zusammenarbeit zu steuern und für das Krankenhaus ein wirtschaftliches Ergebnis zu erzielen ist auch Aufgabe des Einkaufs. Fachlich gut ausgebildete Einkäuferinnen und Einkäufer und Führungskräfte mit hoher persönlicher und strategischer Kompetenz sind dabei entscheidende Erfolgsfaktoren. Ziel des Seminars ist, aufbauend auf dem Seminar „Einkauf im Krankenhaus – *Einsteiger*“, eine persönliche und fachliche Weiterentwicklung der Teilnehmer zu erreichen.

Inhalte

- **Personality:**
Meine persönliche Kompetenz im Unternehmen, vom Beschaffer zum Mitentscheider, vom Erfüllungsgehilfen zum Wertschöpfungspartner, Networking als Erfolgsfaktor
- **Finanzierung:**
Arbeiten mit Budgets, Entwicklung eines Einkaufs-Reportingsystems, DRG-basierte Kalkulationen, Zusammenarbeit mit Controlling, Preiserhöhungsabwehr
- **Kommunikation:**
Ein Team erfolgreich führen, Verhandlungsziele erreichen, Fallen erkennen und vermeiden, die nutzenorientierte Argumentation
- **Investitionen:**
Moderation einer komplexen Entscheidung, Arbeiten mit Checklisten und Einkaufsbedingungen, Projektcontrolling (von der Vergabe bis zur Inbetriebnahme), Garantie und Gewährleistung
- **Führen und Steuern:**
Einkaufscontrolling, Arbeiten und Steuern mit Einkaufskennzahlen, Analysieren und Handeln, Lieferantenmanagement

Methoden

Wissensvermittlung, Austausch und Diskussion, Praxisbeispiele mit Anwendung

Datum

Mittwoch,
23.10.2019

Zeitplanung

10:00–16:30 Uhr

Veranstaltungsort

PARK PLAZA WALLSTREET
BERLIN MITTE
Wallstrasse 23 – 24
10179 Berlin

Teilnehmer

max. 15

Themenbereich

Einkauf

